



**BORGOGNA**  
MANAGEMENT CONSULTING

## Management Consulting

**Ma esattamente cosa  
sono gli incubatori di  
startup?**



*Management Consulting nasce da una convinzione forte all'interno di Borgogna | The House of Mind: è indispensabile essere veloci ad anticipare i cambiamenti e comunque ad adattarsi ad essi. La nostra inesauribile capacità di apprendere ci permette di essere sempre competitivi e all'avanguardia.*



**Il punto di partenza ideale per cercare di comprendere esattamente qual'è il ruolo di un incubatore di startup è, dal nostro punto di vista, la definizione della Commissione Europea, secondo la quale *“è un'organizzazione che accelera e rende sistematico il processo di creazione di nuove imprese fornendo loro una vasta gamma di servizi di supporto integrati che includono gli spazi fisici dell'incubatore, i servizi di supporto allo sviluppo del business e le opportunità di integrazione e networking”*.**

**In modo semplice potremmo anche considerarlo come una sorta di *nursery* in cui più startup condividono spazi e servizi comuni, fin quando non avranno la possibilità di spostarsi in uno spazio proprio per lo sviluppo del business.**

**Molto spesso gli incubatori sono anche acceleratori e viceversa.**

**Una startup si rivolge ad un acceleratore nel momento in cui, dopo essere stata in un incubatore o essersi mossa autonomamente, l'attività inizia ad essere strutturata, quando il prodotto ha raggiunto un certo sviluppo, quando comincia ad essere organizzata e magari ha iniziato a guadagnare le prime quote di mercato e quindi, ha la necessità di una spinta per accelerare la crescita. Le startup che lavorano con un acceleratore si trovano in una fase più avanzata rispetto a quella di incubazione.**

**Possiamo identificare principalmente tre modelli di incubazione e nessuno di questi esclude l'altro.**

**1) Pre-incubazione: è la fase in cui si cerca di dare forma ad un' idea di business per cercare di comprendere se esiste la possibilità di passare alla fase di startup. Individuate le idee migliori, l'incubatore supporta gli startupper per la redazione di un business plan. In questa fase l'incubatore cerca di formare o migliorare le competenze del team, soprattutto sui temi normativi, amministrativi e di marketing.**

**2) Incubazione: è una fase che ha una durata di circa tre anni. Di fatto rappresenta l'avvio dell'attività di impresa, quel periodo in cui si cerca di capire se la startup ha avuto successo ed ha possibilità di consolidarsi. È la fase in cui vengono messi a disposizione diversi servizi, che vanno dallo spazio in cui svolgere l'attività, al reperimento delle risorse finanziarie attraverso la raccolta di capitale di debito come di equity, grazie a canali diretti con business angel e fondi di VC, o fondi di investimento.**

**3) Post-incubazione: la fase finale, quella in cui l'impresa chiude il suo legame con l'incubatore ed entra da sola nel mercato.**

Ci sono poi diverse classificazioni che vengono utilizzate per definire il modello di incubatore; noi ne riportiamo qui due, quella proposta dall'Oecd e quella proposta dall'Unione Europea.

L' Oecd distingue gli incubatori in:

- 1) *General/mixed-use incubator*, che sono rivolti ad un generale sviluppo del business;
- 2) *Economic development incubator*, strategici spesso per le industrie nazionali, nascono da interventi governativi che hanno l'obiettivo di creare nuove imprese o sostenere quelle esistenti ed in grado quindi di creare occupazione;
- 3) *Technology incubator*, che favoriscono il trasferimento tecnologico ed incoraggiano l'imprenditorialità tra i ricercatori.





**BORGOGNA**  
MANAGEMENT CONSULTING

La seconda classificazione è quella proposta dall'Unione Europea che si basa sui servizi forniti alle imprese:

- 1) **Pre-incubator**, che offrono servizi legati alla fase di pre-incubazione;
- 2) **Academic incubator**, presenti nelle università o nei centri di ricerca;
- 3) **General purpose incubator**, che offrono servizi dalla pre alla post-incubazione;
- 4) **Sector-specific incubator**, che offrono servizi dalla pre alla post-incubazione, ma con particolare attenzione a specifici settori;
- 5) **Enterprise hotel**, che forniscono spazi fisici di incubazione, in grandi città in cui i costi per spazi di ufficio e produzione rappresentano una forte limitazione per chi vuole avviare un'attività.

